

An aerial photograph of a port facility. In the foreground, a large yellow and black crawler crane is positioned on a paved area, lifting a long, white wind turbine blade from a ship. The ship's deck is filled with several other blades, stacked in rows. The ship's name 'CANTINA' is visible on its side. In the background, there are numerous white containers, some with 'DPV' markings, and other industrial buildings. The sky is clear and blue.

ÅRSRAPPORT 2025

LEDELSESBERETNING

VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Esbjerg Havn er organiseret som en kommunal selvstyrehavn med Esbjerg Kommune som ejer. Havnen driver aktiviteter i henhold til Havneloven.

UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD FOR KONCERNEN

Årets resultat for 2025 udviser et overskud på 76,5 mio. kr. mod et forventet resultat i størrelsesordenen 50-60 mio. kr. Årets overskud i 2024 udgjorde 89,5 mio. kr.

Året som helhed sluttede med en fremgang i godstonnagen på 4,7 %, primært drevet af øget godsomsætning inden for både faste og flydende bulk. Samlet set nåede havnens tonnageomsætning op på 4,0 mio. tons. Det bemærkes desuden, at der i løbet af året blev håndteret over 53.000 biler til nysalg på havnens terminaler.

Efterspørgslen efter arealer var fortsat stigende i 2025, og dette gjaldt såvel arealer til godsoplgring på korttidskontrakter, arealer til permanente terminaler som arealer til opførelse af bygninger og haller. I takt med den løbende udvikling af havneområderne, herunder færdiggørelsen af udvidelsen af Østhavnen, vil yderligere arealer blive tilgængelige, og Esbjerg Havn har derfor positive forventninger til udlejningen af arealer i de kommende år.

I 2025 blev der installeret to vindmølleparker med Esbjerg Havn som base for lager, samling og udskibning, hvilket medførte en høj belægningsprocent på lager- og udskibningsarealerne. Det forventes, at belægningsprocenten på disse arealer vil forblive på et tilsvarende højt niveau i 2026, hvor tre vindmølleprojekter vil blive installeret fra havnen.

Aktiviteten på Esbjerg Havns godsbaneterminal var i 2025 præget af øget håndtering af biler til nysalg til eksportmarkeder samt aktiviteter relateret til transport af militært udstyr.

Med 5.426 anløb lå antallet af skibsanløb i 2025 5,0 % under niveauet for det foregående år. I 2025 anløb 517 RoRo-skibe, 415 godsskibe (General Cargo) og 196 tankskibe Esbjerg Havn. Antallet af anløb af serviceskibe med opgaver inden for offshore aktiviteter i vind-, olie- og gassektoren udgjorde i alt 2.488 i 2025.

Der er samlet set en positiv forventning til væksten i aktivitetsniveauet for 2026.

I 2025 stiftede havnen et nyt ejendoms- og udviklingselskab, PeP Holding Esbjerg P/S.

Ultimo 2025 udgjorde selskabets ejendomsportefølje 6 ejendomme med en bogført værdi på 369,6 mio. kr.

I løbet af 2025 solgte Esbjerg Havn 20% af anparterne i PeP Holding Esbjerg P/S til to eksterne investorer med 10% til hver.

Koncernomsætningen udgjorde i 2025 339,0 mio. kr. mod 313,5 mio. kr. i 2024.

BALANCE OG PENGESTRØMSOPGØRELSE

De samlede aktiver for koncernen udgjorde ultimo 2025 2.763 mio. kr. mod 2.216 mio. kr. ultimo 2024. Nettopengestrømmen for 2025 udgjorde -99,1 mio. kr. mod 79,1 mio. kr. i 2024. I løbet af 2025 investerede Esbjerg Havn 748,1 mio. kr., og havnen afviklede 42,2 mio. kr. på den langfristede gæld. Netto rentebærende gæld udgjorde i 2025 1.089,3 mio. kr. mod 600,9 mio. kr. i året før.

Hovedparten af anlægsudgifterne blev i 2025 anvendt til færdiggørelse af uddybningen af Grådyb, færdiggørelse af Etape 5 (Østhavnen), etablering af en CCS-terminal, anskaffelse af en mobilrampe samt øvrige investeringer i havneinfrastruktur.

ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED FORVENTET UDVIKLING

Årets resultat landede på 76,5 mio. kr. (-12,9 mio. kr. i forhold til 2024-resultatet). Årets resultat, som var bedre end forventet som følge af den øgede interesse for at leje Havnens arealer, anses som tilfredsstillende.

BETYDNINGSFULDE BEGIVENHEDER INDTRUFFET EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke efter balancedagen indtrådt yderligere forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER

Der blev i løbet af året færdiggjort flere kapitalintensive projekter, som havde været under planlægning og udarbejdelse i flere år. Uddybningen af Grådyb øgede dybgangen i sejlrenden, så større skibe kan anløbe Esbjerg Havn. Dette medførte store mængder sand og ler, som blev nyttiggjort til havneudvidelsen Etape 5, som har tilført havnen yderligere 575.000 kvadratmeter. Denne udvidelse forventes

at være den sidste, hvor det er muligt at inddrage søterritorium. Derfor vil yderligere havneudvidelse bestå i etableringen af en tørhavn, hvor arealer opkøbes i nærheden af allerede eksisterende havnearealer. Der er indbetalt et depositum for køb af tørhavnsområdet, som nu afventer lokalplan og miljøgodkendelser.

Esbjerg Havns kerneaktiviteter omfatter servicering af offshore vindindustrien samt modulært gods, og havnen har i dag ruter til 28 forskellige havne i Europa. Herudover har Esbjerg Havn deltaget i udviklingen af og er i dag ejer af en terminal til CCS (Carbon Capture and Storage), hvor CO₂ skal oplagres og efterfølgende sejles ud til nedlagte gasbrønde i Nordsøen for lagring.

Esbjerg Havn fortsætter arbejdet med elektrificering af havnen samt nedbringelse af CO₂ udledt fra skibene i havnen samt selve havnedriften. Havnen arbejder samtidigt med udviklingen af cirkulær økonomi og har i den forbindelse igangsat et projekt vedrørende udnyttelse af oprenset ler fra Grådyb, som indgår i et projekt, som skal øge biodiversiteten i havet.

I 2025 deltog Esbjerg Havn i fem EU-støttede projekter, hvoraf det største projekt relaterede sig til uddybningen af Grådyb. Derudover deltog havnen i to projekter vedrørende brug af hydrogen og derivater samt et projekt om indsamling af CO₂ fra lastbiler, som kører gods til havnen, og et projekt vedrørende anvendelsen af droner.

MILJØMÆSSIGE FORHOLD

Esbjerg Havn har i regnskabsåret 2025 haft et vedvarende fokus på at reducere sin miljøpåvirkning gennem forbedrede driftsprocesser og en mere bæredygtig ressourceanvendelse. Der er arbejdet målrettet med affaldshåndtering, hvor sorteringen er styrket med henblik på at øge genanvendelsen og minimere mængden af affald, der bortskaffes som restaffald eller deponi.

CO₂-udledningen fra havnens køretøjer og maskiner er reduceret blandt andet ved at øge andelen af elbiler til medarbejdernes brug. Derudover er anvendelsen af landstrøm øget, og der er i årets løb etableret nye landstrømløsninger til en kunde på havnen, hvilket har bidraget til at begrænse emission fra skibe under ophold ved kaj og dermed forbedre det lokale miljøaftryk.

Miljøindsatsen understøttes af virksomhedens strategiske udvikling og samarbejder, som blandt andet har fokus på innovation og understøttelse af den grønne omstilling, herunder aktiviteter relateret til vedvarende energi.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Esbjerg Havn budgetterer for 2026 med et øget aktivitetsniveau i forhold til 2025. Der forventes fuld belægning på havneterminaler til installation af havvindmølleprojekter, hvor også tilknyttede lagerarealer vil blive udlejet. Denne aktivitet vil have positiv effekt på havnens service- og kranafdeling. Desuden vil færdiggørelsen af en terminal til lagring og udskibning af CO₂ øge gods- og skibstrafikken.

Det ordinære driftsresultat for koncernen forventes at ligge i niveauet 90 til 100 mio. kr., selvom resultatet vil være påvirket af de øgede afskrivninger, der er på de mange investeringer, der er foretaget i de seneste år. De finansielle poster vil også påvirke resultatet i nedadgående retning, da der er optaget lån i European Investment Bank til de mange investeringer i infrastruktur og uddybningen af Grådyb.

Det er forventningen, at der indføres skattepligt for danske havne, dog først med virkning fra regnskabsåret 2027. Konsekvensen af dette kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt, da den endelige lov endnu ikke er vedtaget af Folketinget.



UDVALGTE REGNSKABS- OG NØGLETAL

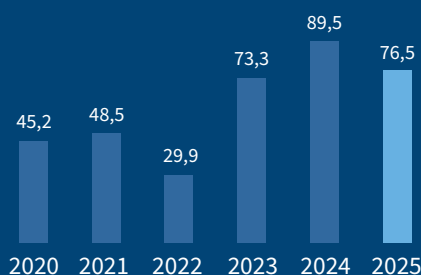
Mio. kr.	2023	2024	2025
Omsætning	258,4	313,5	339,0
Andre driftsindtægter	13,1	1,5	5,5
Andre eksterne omkostninger	-76,2	-78,4	-98,4
Bruttoresultat	195,3	236,6	246,1
Personaleomkostninger	-35,0	-39,4	-44,2
Afskrivninger	-76,7	-91,9	-101,2
Andre driftsomkostninger	-1,0	0,0	0,0
Driftsresultat	82,6	105,3	100,7
Finansielle poster, netto	-9,3	-15,8	-24,1
Årets resultat	73,3	89,5	76,5
Samlede aktiver	1.835,5	2.216,2	2.763,3
Materielle anlægsaktiver	1.630,6	1.945,0	2.591,9
Egenkapital	1.223,2	1.312,6	1.484,0
Investeringer i anlægsaktiver	455,4	406,3	748,2
Nøgletal (%)			
Egenkapitalens forrentning	6,2%	7,1%	5,5%
ROAIC	6,3%	6,2%	4,7%
Soliditetsgrad	66,6%	59,2%	50,7%



FAKTA OG NØGLETAL 2025

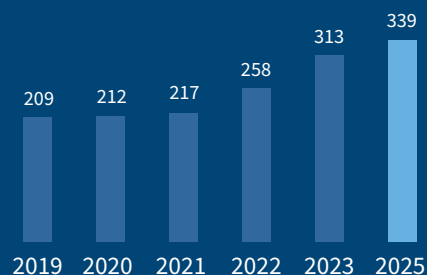
RESULTAT

 **76,5** mio. kr.



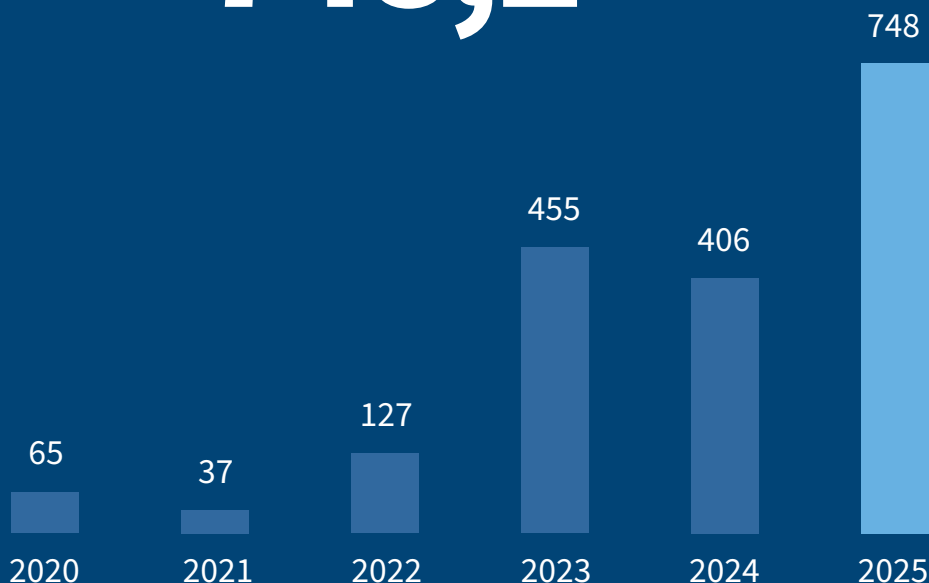
OMSÆTNING

 **339,0** mio. kr.



INVESTERINGER

 **748,2** mio. kr.



FAKTA OG NØGLETAL 2025

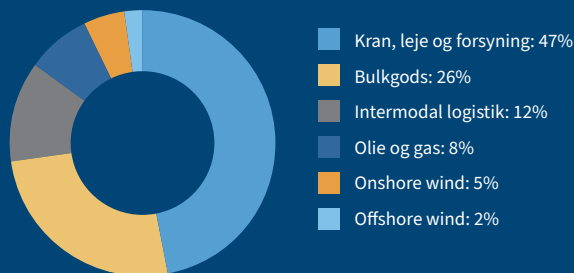
OMSÆTNING

 opdelt efter type



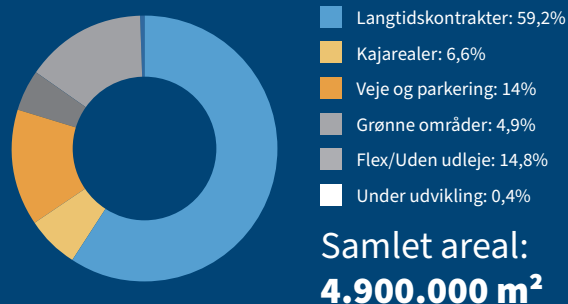
OMSÆTNING

 opdelt efter forretningsområde



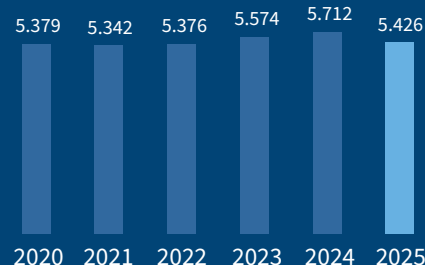
AREALANVENDELSE

 opdelt efter type



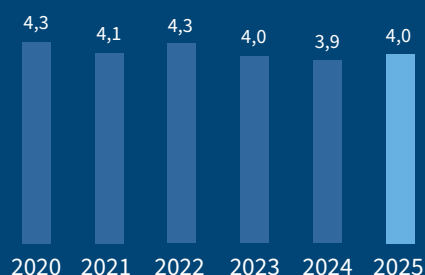
SKIBSANLØB

 **5.426**



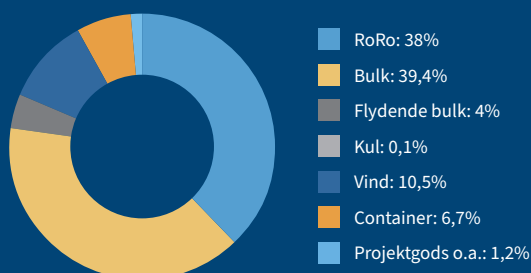
GODSOMSÆTNING

 **4,0** mio. tons



GODSSAMMENSÆTNING

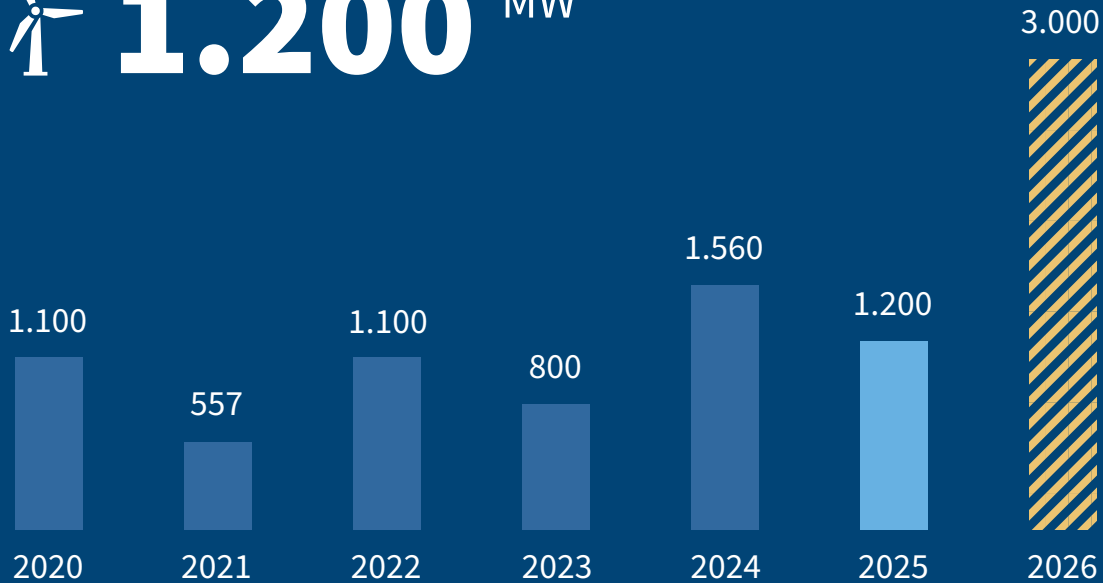
 opdelt efter type



FAKTA OG NØGLETAL 2025

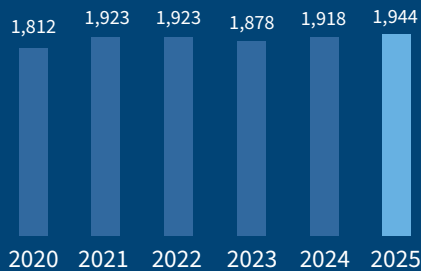
OFFSHORE VIND UDSKIBET

 **1.200** MW



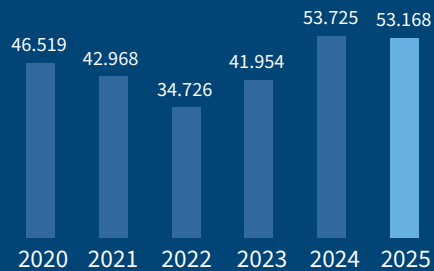
PASSAGERER

 **1,944** mio. personer



BILER - IMPORT

 **53.168**

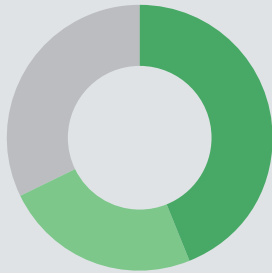


MILJØRAPPORTERING

TRANSPORT OG KØRSEL



opdelt efter drivmiddel



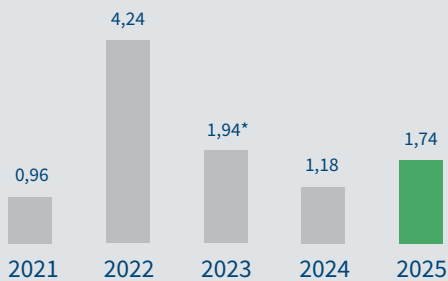
- Køretøjer el/hybrid 44%
- Køretøjer benzin/diesel 24%
- Materiel diesel 32%



LANDSTRØM



1,74 GWh



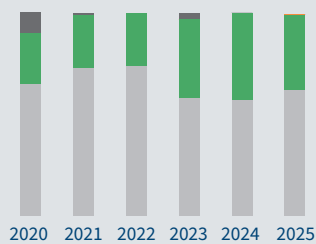
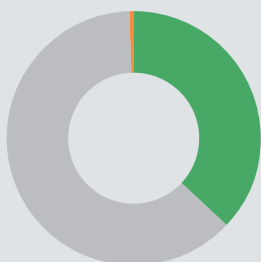
*Det store fald i levering af landstrøm skyldes, at der ikke længere leveres til Fanøfærgen



AFFALD FRA SKIBE



opdelt efter håndtering



- Genanvendelse 37%
- Forbrænding 62%
- Usorteret 0%
- Deponi 0,5%



Indvielse af havneudvidelsen, der med ca. 570.000 m² nye havne- og erhvervsarealer styrker havnens kapacitet.



Første spadestik til CO₂-terminalen på Esbjerg Havn – en markering af etableringen af ny infrastruktur til håndtering og transport af CO₂.



Port Esbjerg Innovation Hub blev etableret i 2025 som fælles innovationsmiljø for virksomheder, forskning og uddannelser med tilknytning til havnen.



NCC's opgraderede produktionsanlæg sænker CO₂-udledningen og bidrager til kapacitet, flow og effektiv råstoflogistik på Esbjerg Havn.



EU-PROJEKTER

Et overblik over de igangværende EU-projekter viser, hvordan Esbjerg Havn fortsat udvikler sig i takt med branchens behov og de stigende krav til infrastruktur og teknologi. Med kapacitet til at modtage verdens største skibe og et globalt operationelt perspektiv bidrager havnen til at udvikle, forme og etablere fremtidens logistik, energi og industriløsninger i et europæisk samarbejde.

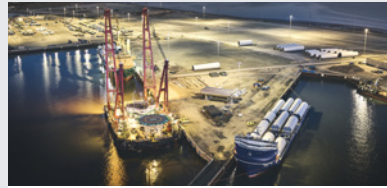
Denne udvikling fremhæver Esbjerg Havns mangeårige tradition for rettidig omhu, fremsyn og innovation, hvor havnen konsekvent har omsat nye tendenser og teknologiske udviklinger til løsninger, der sætter retningen for morgendagens logistik-, energi- og industriprojekter.



NORTHERNSEALYS

Uddybning af både sejlrunden og kajkanten – fra 10,3 m til 12,5 m.

Status: Afsluttet i andet kvartal, 2025
EU støtte: CINEA



SCCUS

Småskala CO₂ opsamlingsystem til decentrale CO₂ punktkilder.

Status: I gang – forventes afsluttet oktober 2026
EU støtte: EUDP

EUDP C



NS H2V Ports

Udarbejdelse af fire masterplaner for Port Hydrogen Valleys (Brest, Bremen, Den Helder, Esbjerg).

Status: I gang - forventes afsluttet maj/juni 2027
EU støtte: Interreg Nordsøregionen



NS H2V Ports



H2Deri@BSP

Udvikle et proof of concept for anvendelsen af brintderivat brændsler i Østersøregionen.

Status: I gang - forventes afsluttet maj 2028
EU støtte: Interreg Baltic Sea Region 2021-2027



H2Deri@BSP



DIOL

Udvikle innovative offshore-logistikløsninger – der imødekommer behovene fra Esbjerg erklæringen

Status: I gang - forventes afsluttet marts 2028
EU støtte: Interreg Nordsøregionen



DIOL



ESBJERG HAVNS BESTYRELSE

FORMAND

Søren Gade, MF

NÆSTFORMAND

Jesper Frost Rasmussen, borgmester,
Esbjerg Kommune

MEDLEMMER

Hans Erik Møller, byrådsmedlem,
Esbjerg Kommune

Helle Vingolf, adm. direktør

John Sørensen, direktør

Mads Kirkegaard, adm. direktør

Johnny Thomsen

Freddy Hansen, servicemedarbejder
(medarbejderrepræsentant)

Lone Arendt Rasmussen, ingeniør
(medarbejderrepræsentant)

DIREKTION

Dennis Jul Pedersen, havnedirektør

Esbjerg Havn
Hulvejen 1 · 6700 Esbjerg
Tlf: 76 12 40 00
adm@portesbjerg.dk
www.portesbjerg.dk

CVR: 27 05 46 92

ESBJERG HAVN
