

# ESBJERG HAVNS STRATEGI FOR BÆREDYGTIGHED

Klima, miljø og arbejdsmiljø









# INDHOLD

<b>EN BÆREDYGTIG FREMTID</b>	5
<b>AFSÆT: FN'S MÅL FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING</b>	6
<b>ESBJERG HAVNS STRATEGI FOR BÆREDYGTIGHED</b>	7
<b>BÆREDYGTIG DRIFT OG ADMINISTRATION</b>	8
<b>RAMMEN OM BÆREDYGTIG ERHVERVSUDVIKLING</b>	10
<b>BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR</b>	12
<b>10 FREMHÆVEDE EKSEMPLER</b>	14
FREMME AF GRØNNE BRÆNDSTOFFER	14
AFFALDSHÅNDTERING	14
NÆSTE GENERATION AF MEDARBEJDERE	15
ARBEJDE OG LÆRING FOR ALLE	15
REDUKTION AF CO2-UDLEDNING	15
HAVNENS SIKKERHEDSRÅD	16
ESBJERG HAVNE-SERVICE	16
SAMARBEJDE FOR VÆKST	17
DIGITALISERING FOR EFFEKTIVISERING	17
UDVIKLING AF "LOGISTICS DECARBONIZER"	18



# UDVALGTE FAKTA OM ESBJERG HAVN\*



**4.500.180** m<sup>2</sup>

SAMLET AREAL



**4,1**

MIO. TONS GODS



**5.376**

ANTAL ANLØB



**42.968**

IMPORTEREDE BILER



**557** MW

OFFSHORE VIND UDSKIBET



**36,6** mio.  
kr.

INVESTERINGER



# EN BÆREDYGTIG FREMTID

Bæredygtighed og FN's 17 Verdensmål er en strategisk prioritet for Esbjerg Havn. Vi vil på tværs af havnens fire hovedforretningsområder – Cirkulær Økonomi, Vedvarende Energi, Modulær Trafik samt Olie og Gas – understøtte vores kunders betydelige indsats for at fremme en bæredygtig udvikling, og vi vil bruge kræfterne på de områder, hvor vi som stor international infrastrukturudbyder i og fra Esbjerg kan gøre størst forskel.

Derfor fokuserer vores nye bæredygtighedsstrategi på effektiv og bæredygtig havnedrift, godstransport, grøn omstilling, samfundsøkonomisk bidrag, sikkert arbejdsmiljø og minimering af klima- og miljøpåvirkning i forbindelse med de havnerelaterede aktiviteter. Tætte partnerskaber er og vil altid være et væsentligt element inden for alle områderne.

Esbjerg Havn har en nøgleplacering i dansk og europæisk infrastruktur, specielt i forbindelse med omstillingen til grøn energi og nedbringelsen af udslip af drivhusgasser. Det gør havnen til et vigtigt led i en fremtidig og nødvendig styrkelse af maritim transport og samspillet mellem forskellige transportformer, så vi kan bidrage til installation af vedvarende energi, løse trængselskrisen på Europas veje og fremme effektiv og bæredygtig godstransport.

Esbjerg Havn vil fortsat udvikle sin infrastruktur og sine services samt dele sin viden og erfaring som verdens største vindhavn, så vi bidrager maksimalt til den grønne omstilling i Danmark, i Europa og globalt. Sammen med vores kunder, samarbejdspartnere, ejere og interessenter skal vi konkret realisere Nordsøens potentiale som Europas grønne kraftværk og få vindenergi planlagt, klartgjort og udskibet kompetent til resten af verden.

Vi er også optaget af at skabe de bedst mulige rammer for de hundredvis af virksomheder og tusindvis af arbejdspladser, der er på havnen, så den afledte samfundsøkonomiske gevinst for Esbjerg, regionen og resten af landet kan fastholdes og øges.

Og vi vil forene positionen som infrastrukturudbyder i verdensklasse med at være en god nabo, aktivt eliminere og minimere natur- og miljøpåvirkningen fra de havnerelaterede aktiviteter og træffe alle de foranstaltninger, der er nødvendige for at etablere et sikkert arbejdsmiljø på havnen.

Samlet set er ambitionen, at Esbjerg Havn skal være et internationalt benchmark for bæredygtighed samt et eksempel på, hvorledes by og havn kan fungere som en helhed.

Esbjerg Havn har siden sin etablering i 1868 understøttet lokalsamfundet og udviklingen i Danmark med vækst og aktivitet. Vi fortsætter udviklingen med et stort fokus på den globale omstilling til bæredygtig energi gennem en stærk, driftssikker og moderne infrastruktur.

Bæredygtighed er et helt centralt fokusområde for Esbjerg Havn på tværs af vores forskellige aktiviteter. Vores ambition er at være blandt de førende havne i verden – også når det handler om bæredygtighed. Det er i den forbindelse positivt, at FN's 17 mål for bæredygtig udvikling har givet os et nyt sprog for bæredygtighed på tværs af sektorer, brancher og industrier – et sprog, som vi naturligvis både taler og forstår på Esbjerg Havn. Dette kan blandt andet ses ved, at vi udvikler årlige målsætninger for bæredygtighed, hvor vi på månedsbasis kontrollerer vores bæredygtighed. I den forbindelse har vi udvalgt 7 af FN's 17 mål for bæredygtig udvikling og sat dem i kontekst til havnedrift.

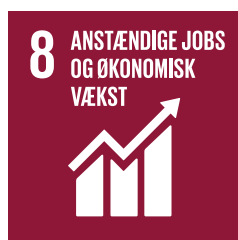
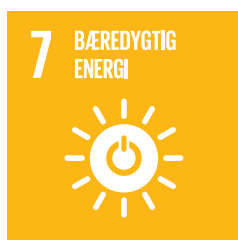
Med denne bæredygtighedsstrategi ønsker vi at understrege vores løfte om og fortsatte forpligtelse til at bidrage til en langsigtet, bæredygtig udvikling af vores kerneforretning.

I strategien definerer vi vores overordnede tilgang til bæredygtighed, som vi opdaterer årligt, så den indeholder relevante mål og aktiviteter.

Det er en selvstændig ambition at styrke kommunikationen om vores indsatser i forhold til bæredygtighed. Her spiller vores miljøredegørelse og arbejdsmiljøredegørelse centrale roller. I 2022 vil vi desuden søge at opnå The European Sea Ports Organisation's certificering "Port Environmental Review System (PERS)". På de følgende sider kan du blive klogere på Esbjerg Havns tilgang til bæredygtighed, vores mål og ambitioner samt konkrete indsatser.







De syv mål, som Esbjerg Havn fokuserer på.

## AFSÆT: FN'S MÅL FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING

FN's 17 mål for bæredygtig udvikling har givet verden et nyt sprog for bæredygtighed på tværs af sektorer, brancher og industrier. Målene gælder frem mod 2030, og det er første gang, at man eksplicit inviterer det private erhvervsliv til at tage del. Det er positivt.

Esbjerg Havn er grundlæggende international i sit virke og sit udsyn, og en række af verdensmålene er relevante for os og vores virke. Eksempelvis er havnens drift stærkt påvirket af klimaforandringer, og samtidig påvirker havnen også mange af målene i den daglige drift. Den vigtigste drivkraft er imidlertid det faktum, at vi gennem vores virke ser flere muligheder for at bidrage til indfrielsen af verdensmålene.

Vi støtter med andre ord fuldt ud realiseringen af verdensmålene, som agerer afsæt for vores strategi. Det betyder, at vi har analyseret vores egne nuværende og planlagte indsatser

for at definere, hvilke af FN's verdensmål vi aktivt kan arbejde med.

Mål nummer 17 spiller en særlig rolle, da partnerskaber fungerer som en metode for arbejdet med de øvrige mål. Det er gennem partnerskaber med omverdenen, at vi kan gøre den allerstørste forskel.

Det er vigtigt at understrege, at vi bakker op om alle verdensmålene, selvom vi har valgt at fokusere på de syv ovennævnte. Derfor vil vi løbende vurdere, om der er behov for at tilføje indsatser, der ligger uden for de prioriterede mål – og om der skal foretages en revision af prioriteringen. Vi er eksempelvis opmærksomme på at købe træ fra bæredygtig skovdrift til vores kajanlæg, så vi bidrager til mål nummer 15 om livet på land, selvom dette verdensmål ikke er defineret som et strategisk fokusområde.



# ESBJERG HAVNS STRATEGI FOR BÆREDYGTIGHED

Med afsæt i vores overordnede vision fokuserer vores strategi på tre primære områder:

## BÆREDYGTIG DRIFT OG ADMINISTRATION

Vi ønsker at gå forrest og sætte det gode eksempel i forhold til bæredygtig drift og administration.

Vi vil sætte høje standarder i forhold til miljø, klima og arbejdsmiljø, fordi vi tror på, at bæredygtighed er forudsætningen for langsigtet udvikling. Dette indebærer miljøvenlig beplantning af havneområder, som krævet mindst mulig vedligeholdelse og sikrer samspil med naturen, ligesom vi i størst muligt omfang undgår at bruge ukrudtsmidler.

Vi vil opbygge kompetencer samt uddanne vores medarbejdere i at arbejde sikkert og nedbringe potentielle arbejdsskader ved at opbygge en kultur for sikker adfærd.

Vi vil tilsikre ligestilling hos vores medarbejdere og bidrage nyttigt til samfundet ved at tilbyde praktik og jobprøvningsforløb i samarbejde med Esbjerg Kommune.

Vi vil proaktivt bruge digitalisering i vores arbejde og vil aktivt vurdere vores miljøpåvirkning og kontinuerligt bidrage med tiltag for at reducere denne.

## RAMMEN OM BÆREDYGTIG ERHVERVSUDVIKLING

Vores tilgang til virksomhederne på havnen er baseret på inspiration, samarbejde, partnerskab og dialog. Vi ønsker derfor at indgå i dialog med vores kunder, når det handler om bæredygtighed. Vi

betragter det som vores ansvar at tage vare på helheden og sætte det gode eksempel. Vi har oparbejdet viden om og erfaring med bæredygtige løsninger, som vi stiller til rådighed for vores kunder i håb om at inspirere, så vi sammen kan løfte mere.

Vi vil bruge vores Advisory Board aktivt til at bringe bæredygtig adfærd ind i vores beslutninger, og vi vil sikre at love, regler og praksis udføres på den mest optimal måde for vores ejere og kunder. Vi vil i den forbindelse sikre, at vi følger vores udbudspolitikker.

## BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR

Esbjerg Havn indgår i en global transportværdikæde, og søtransport har som udgangspunkt et væsentligt lavere klimaaftryk end land- og lufttransport. Havnen indgår også i en produktionsmæssig værdikæde for eksempel i forbindelse med drift af olie- og gasfelter i Nordsøen og offshore vindmølleparker, og her kan miljøbelastninger reduceres ved produktion på havnenære arealer. Lige nu sker der en hastig teknologisk udvikling af nye løsninger i transportsektoren, og det er vores ambition at facilitere og understøtte omstillingen af værdikæden på havnen, så potentialerne for mere bæredygtig søtransport indfries.

# VISION

Vi vil gå forrest for at inspirere og sikre en markant bæredygtig omstilling af den maritime sektor.



HAVNENS  
DRIFT



HAVNEN SOM  
MARITIMT  
ERHVERVSOMRÅDE



HAVNEN SOM  
PORT TIL  
OMVERDENEN





# BÆREDYGTIG DRIFT OG ADMINISTRATION

## AMBITIONER

Esbjerg Havn er ansvarlig for drift og vedligeholdelse af 14 km kajanlæg og et samlet areal på 4.500.000 m<sup>2</sup>. Vores direkte energiforbrug sker primært gennem gadelys og opvarmning af egne bygninger, men vi leverer også strøm til vores kunders operationer. Hertil kommer, at vi selv benytter kraner og en række andre køretøjer.

Vores ambitioner inden for drift og administration er:

### **KONTINUERLIGT ARBEJDE MED CO<sub>2</sub>-REDUKTION**

Vi vil minimere vores miljøpåvirkning af omgivelserne. Derfor vil vi genanvende mest muligt og undgå deponi og forbrænding ved at sikre optimal affaldssortering og genbrug.

Vi vil kontinuerligt arbejde med CO<sub>2</sub>-reduktion, hvilket betyder, at mindre skibe i dag forsynes med landstrøm, som bliver leveret fra vindmølleparken Horns Rev 2, ligesom vi omstiller havnens kørende materiel til el-/hybridrift, hvor dette er teknisk muligt.

### **SIKKERT OG RUMMELIGT ARBEJDSMILJØ**

Det er vores førsteprioritet, at al aktivitet på havnen foregår i et sikkert arbejdsmiljø. Det kræver, at alle ved, hvordan man udfører sit arbejde sikkert. Vi ønsker at fremme et arbejdsmarked

præget af rummelighed. Det gør vi blandt andet ved at tilbyde praktik-, elev- og lærepladser.

Vi vil desuden fremme sikker adfærd på arbejdspladsen, og vi vil derfor granske alle hændelser, som har potentiale til at forvolde alvorlig skade på personer eller miljø.

### **BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR OG UDVIKLING**

Vi ønsker en bæredygtig udvikling af havnens infrastruktur. Samtidig ønsker vi at understøtte den økonomiske udvikling, og vi er opmærksomme på at sikre små og mellemstore virksomheder adgang til at byde på havnens opgaver samt være med til at fremføre deres kompetencer for interessenter omkring Esbjerg Havn.

### **SAMEKSISTENS MELLEM BY OG HAVN**

Vi ønsker at sætte fokus på havnens indflydelse på byen og vil derfor måle og vurdere havnens miljømæssige påvirkninger på byen.

Vi vil desuden bidrage til velfærd og trivsel i byen ved sponsorater til forskellige arrangementer til gavn for byens borgere.









# RAMMEN OM BÆREDYGTIG ERHVERVSUDVIKLING

---

## AMBITIONER

Over 200 virksomheder er lokaliseret på Esbjerg Havn, og de beskæftiger op imod 10.000 mennesker. Esbjerg Havn spiller en central rolle som udskibningshavn for komponenter til vindindustrien og som installationshavn for havvind i Nordsøen. Samtidig er Esbjerg Havn en central basehavn for olie- og gasaktiviteterne i Nordsøen og for modulær trafik. Derfor består vores kerneforretning i at tilbyde den infrastruktur, som havnens kunder har behov for i forbindelse med deres respektive kerneforretninger.

Vores ambitioner for at understøtte bæredygtig erhvervsudvikling er:

### **MINDRE MILJØPÅVIRKNING**

Vi vil hjælpe kunderne med at minimere deres miljøpåvirkning mest muligt. Den største del af energiforbruget og produktionen af affald på havnen sker hos kunderne. Derfor vil vi i samarbejde med kunderne udvikle bæredygtige løsninger og viderefordre de erfaringer, som vi har med miljø- og klimavenlige løsninger fra vores egen drift.

### **SIKKERT ARBEJDSMILJØ**

Vi vil sammen med kunderne sikre, at al aktivitet på havnen foregår i et sikkert arbejdsmiljø, samt at alle ved, hvordan man udfører sit arbejde sikkert. Det gør vi ved at facilitere et arbejdsmiljønetværk for alle virksomhederne på havnen, ligesom vi løbende gennemfører kampagner sammen med havnens virksomheder.

### **REDUCERET RESSOURCEFORBRUG**

Vi ønsker at tilvejebringe en fremtidssikret og bæredygtig infrastruktur på havnen. Derfor vil vi finde nye veje til at minimere vores brugeres ressourceforbrug, eksempelvis ved at regulere trafikken og ved at tilbyde landstrøm. Vi vil ligeledes indgå i forsknings- og udviklingsprojekter, som kan give os ny viden om og indsigt i væsentlige emner af relevans for en fortsat bæredygtig udvikling af Esbjerg Havn.









# BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR

---

## AMBITIONER

Esbjerg Havn har i kraft af den infrastruktur, som havnen udbyder, vigtige snitflader til omverdenen. Havnen er central for operationerne i Nordsøen inden for olie og gas samt vind, og samtidig er havnen en af Danmarks største erhvervshavne. Det faktum, at Esbjerg Havn er en port til omverdenen, forpligter os til at være bevidste om vores CO<sub>2</sub>-aftryk.

Og det ansvar anerkender vi. Samtidig er det vigtigt for os, at både Esbjerg by og vores naboer oplever os som imødekommende og som en aktiv medspiller i forhold til at sikre bæredygtig udvikling af by og region.

Vores ambitioner i forhold til at sikre bæredygtig infrastruktur er:

### **MINDRE MILJØPÅVIRKNING AF OMVERDENEN**

Vi vil arbejde for at mindske miljøpåvirkningen fra havnens aktiviteter på omverdenen. Det sker bedst gennem tæt dialog med de relevante myndigheder og interesseorganisationer. En vigtig del af dette fokus er desuden arbejdet for at fremme søtransport som en bæredygtig transportløsning.

### **BEDRE INFRASTRUKTUR**

Vi arbejder løbende på at optimere den eksisterende infrastruktur, så den er tidssvarende og bedst muligt understøtter bæredygtig drift for havnens brugere. Derfor har vi også etableret Østhavnen på en sådan måde, at den trafikale kobling til motorvejsnettet er den bedst mulige. Samtidig har det medført, at en stor del af den tunge trafik er flyttet væk fra nogle af havnens mere bynære arealer.

Vi har også etableret en kombiterminal til jernbanegods, der understøtter en sammenhængende og bæredygtig transportløsning ved at muliggøre, at gods flyttes fra vej og over på jernbane.

### **DIALOG OG ÅBENHED OM MULIGHEDERNE**

Esbjerg Havn ønsker at etablere dialog med omverdenen om udviklingen af den samlede transportinfrastruktur – både lokalt, nationalt og internationalt. Desuden ønsker vi tæt dialog med og adgang til havnen for byens borgere. Vores ambition er altid at være imødekommende, når omverdenen ønsker at høre om vores forretning eller at trække på vores ekspertise.





JUMBO+

DFDS

BLUE WATER





## FREMME AF GRØNNE BRÆNDSTOFFER

Al den el, som Esbjerg Havn leverer til kunder på havnen, er bæredygtig vindmøllestrøm. Havnen indgår løbende aftaler med leverandører af el, som sikrer, at vi baserer forbruget på vindmøllestrøm. Esbjerg Havn deltager desuden i flere pro-

jekter for udvikling af grønne brændstoffer til skibe. Havnen bidrager med knowhow, investerer i nødvendig infrastruktur og bidrager økonomisk til de innovationsprojekter, som den er en del af.



## AFFALDSHÅNDTERING

Esbjerg Havn optimerer løbende sorteringen af det affald, som havnen indsamler. Derfor har Esbjerg Havn udviklet en fraktionsopdelt affaldscontainer, der sikrer en effektiv affaldssortering og et godt arbejdsmiljø, og som optimerer affaldets ressourceværdi og mindsker forbrænding og deponi.

Systemet er udviklet i tråd med MARPOL-retningslinjerne fra FN's internationale organisation for maritim industri IMO. Dette sikrer de bedst mulige rammer for, at Esbjerg Havn kan bakke op om FN's og IMO's bæredygtigheds mål, herunder også emissionsmål.

Affaldsfraktionerne registreres digitalt, så udviklingen kan følges og de miljømæssige konsekvenser vurderes.



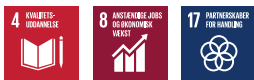




## NÆSTE GENERATION AF MEDARBEJDERE

Verdensmålshuset på Esbjerg Havn arbejder med at sikre, at børn lærer om og tager del i bæredygtighedsinitiativer. Dette er et vigtigt arbejde, at de næste generationer af medarbejdere

er bevidste om bæredygtighed. Esbjerg Havn samarbejder med Verdensmålshuset.



## ARBEJDE OG LÆRING FOR ALLE

Esbjerg Havn er en rummelig virksomhed med arbejde for alle. Derfor tilbyder Esbjerg Havn også mulighed for jobprøvning og

stillinger på nedsat tid, ligesom havnen har studentermedhjælpere og ph.d.-kandidater tilknyttet.



## REDUKTION AF CO<sub>2</sub>-UDLEDNING

Esbjerg Havn har i samarbejde med en ekstern teknologi-partner udviklet et ressourcestyringssystem, som monitorerer energiforbruget på hele havnen, og som også kan beregne CO<sub>2</sub>-udledningerne på de forskellige havneafsnit. Det har blandt andet ført til, at Esbjerg Havn har kunnet lave målrette-

de investeringer i landstrømsanlæg, hvor skibe kan tilkoble sig vindmøllestrøm. Ressourcestyringssystemet har kunnet identificere netop de lokationer, hvor miljøeffekten af investeringen er størst, hvilket har reduceret havnens udledning af CO<sub>2</sub> med mere end 25%.





## HAVNENS SIKKERHEDSRÅD

Esbjerg Havn er en aktiv del af havnens sikkerhedsråd, hvor de mange forskellige virksomheder på havnen mødes og diskuterer sikkerhedstiltag. En af havnens vigtigste roller i den

forbindelse er at gennemføre generelle kampagner på tværs af virksomhederne og aktørerne på havnen.



## ESBJERG HAVNE-SERVICE

Esbjerg Havn er en stor bidragsyder til Esbjerg Havne-Service, som er en service til besætningerne, som ankommer Esbjerg Havn. Esbjerg Havne-Service tilbyder søfolk mulighed for at komme bort fra skibet i nogle timer i behagelige omgivelser,

og man tilbyder også sightseeingture for de mange nationaliteter, som besøger Esbjerg Havn, så de får et godt indtryk af vores by og område.



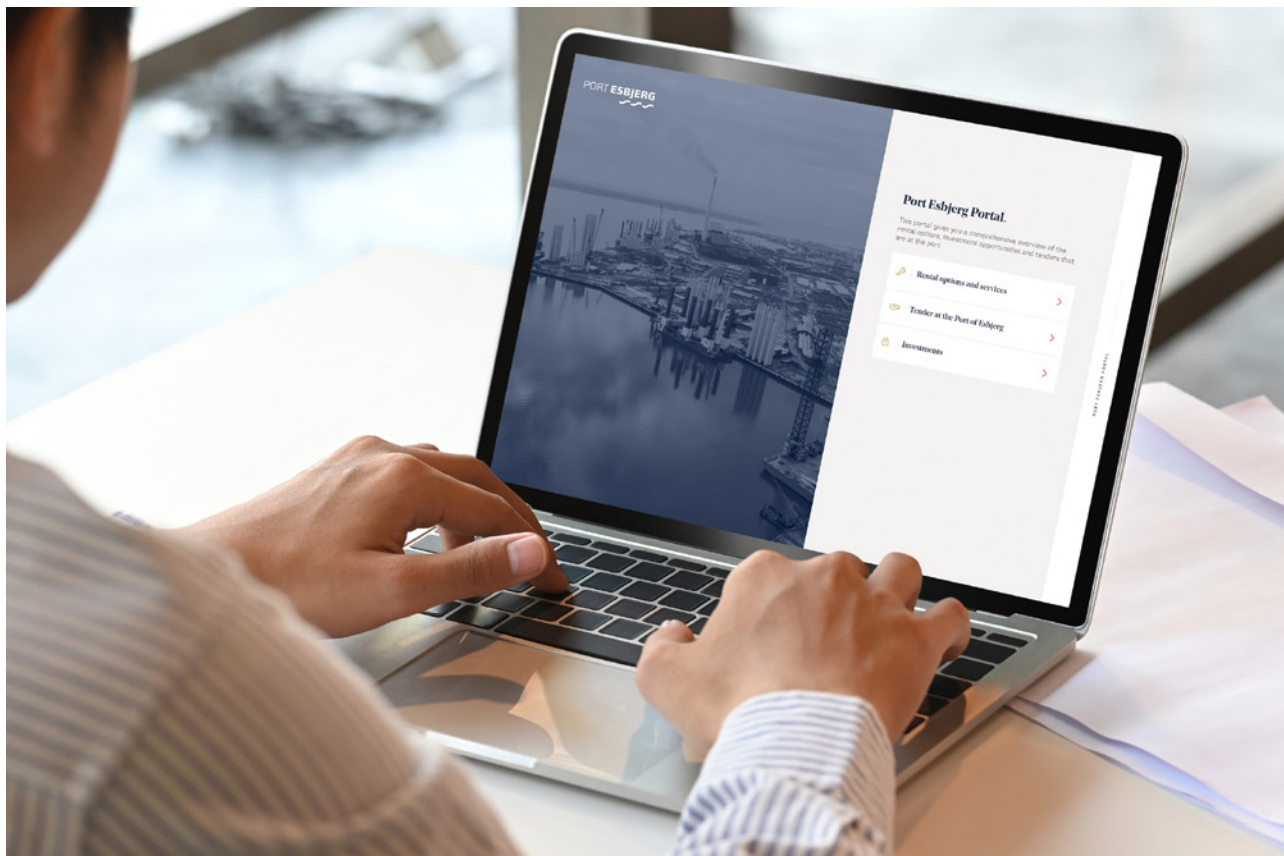




## SAMARBEJDE FOR VÆKST

Esbjerg Havn har været med til at udvikle 'Portal Port Esbjerg', hvor målet er at fremme samarbejdet imellem virksomhederne på havnen og sikre, at de muligheder, som måtte opstå i de

industrier, som bruger Esbjerg Havn, kan give vækstmuligheder til flest mulige virksomheder.



## DIGITALISERING FOR EFFEKTIVISERING

Esbjerg Havn følger målet om at undgå spild af ressourcer. Digitalisering er et af de værktøjer, som vi benytter til at opnå et reduceret ressourceforbrug. Det digitale værktøj 'One Port' er et eksempel på dette. One Port sikrer, at medarbejderne fra alle digitale platforme kan få direkte og online adgang til informationer, dokumenter og data. Reaktionstider minimeres, og vi kan optimere vores planlægning i realtid. For eksempel monitorerer vi placeringen af containere og lastbiler, hvilket betyder, at vi kan minimere forgæves kørsel ved containertømninger, ligesom vi sikrer, at containerne opstilles på de korrekte positioner i forhold til skibsanløb.







## UDVIKLING AF LOGISTICS DECARBONIZER

Esbjerg Havn erkender, at muligheden for at koble skibe på landstrøm samt for på sigt at levere grønne brændstoffer ikke tager højde for udledningerne fra de mange lastbiler, som hver dag kører til og fra havnen. Derfor har Esbjerg Havn været med

til at udvikle Logistics Decarbonizer. Det er et system, som kan fortælle en speditør, hvilke ruter igennem Europa, som medfører den laveste CO<sub>2</sub>-udledning. Disse beregninger inkluderer transport på vej, på jernbane samt med skib.











**ESBJERG HAVN**

Hulvejen 1 · 6700 Esbjerg  
Tlf: 76 12 40 00  
adm@portesbjerg.dk · www.portesbjerg.dk

CVR: 27 05 46 92  
Udgivet marts 2022

**ESBJERG HAVN**  
